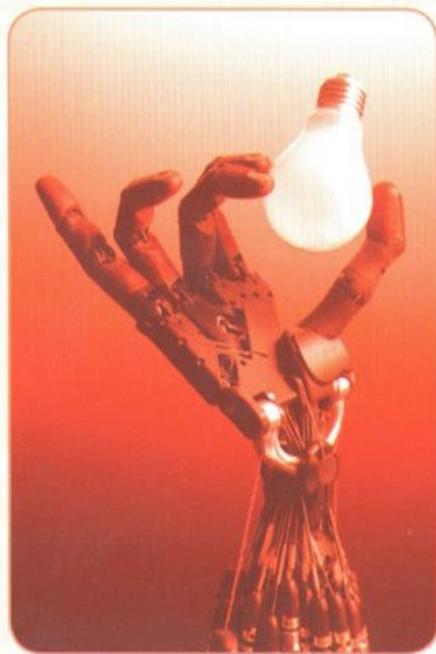




معهد الملك سلمان لريادة الأعمال

أخلاقيات رائد الأعمال

Entrepreneur's Ethics



سلسلة ريادة الأعمال (V)



تقديم

إيماناً بدور مركز ريادة الأعمال (Entrepreneurship Center) في نشر ثقافة الريادة وتعزيز التوجه نحو الفكر الريادي بين أفراد المجتمع، فإنه يسره أن يقدم هذه السلسلة التوعوية التي تهدف إلى إيضاح بعض مفاهيم ريادة الأعمال، وتقدم للرائد (Entrepreneur) أهم الإرشادات والتعليمات التي يحتاجها في مسيرته الريادية بالإضافة إلى تقديم نماذج عملية أساسية لإنشاء المشاريع الصغيرة. ويمكن التواصل معنا عبر بوابة مركز ريادة الأعمال الإلكترونية وجمعية ريادة الأعمال عبر المواقع الإلكترونية

www.en-center.org

www.e-nas.org

راجين أن تتحقق لرائد الأعمال والقارئ الكريم الفائدة المرجوة، ومتطلعين إلى استقبال آرائكم ومقترناتكم ومشاركاتكم في فعالياتنا المختلفة، والله ولي التوفيق.

المشرف العام

أ.د. أحمد بن عبد الرحمن الشميري



Entrepreneur's Ethics

أخلاقيات العمل



أخلاقيات رائد الأعمال



أن يكون حسن الخلق

أن يكون قدوة حسنة

أن يكون عادلاً

أن يكون رحيمًا

أن يكون عفيف النفس

أن لا يستبد بالرأي

أن يتحلى بصفة الإيثار

أن يكون نصوها

أن يكون ذا كفاءة وعلم

أن يكون حكيمًا وفطناً

المسؤولية الاجتماعية



أبعاد المسؤولية الاجتماعية



المحتويات

مقدمة

أصبح موضوع أخلاقيات الأعمال من المواضيع التي تحظى باهتمام متزايد في السنوات الأخيرة من قبل الحكومات والجامعات والمنظمات العالمية في جميع البلدان نتيجة تزايد الضغط من مؤسسات المجتمع المدني وجماعات الضغط الأخرى والاتجاه نحو العولمة وتمكين المعايير الفنية عالمياً وتراجع الحكومات عن الأعمال في ظل تنامي ظاهرة الخصخصة. وأصبح انتشار التعريف والتوعية بأخلاقيات العمل أمراً جوهرياً في المنظمات فقد سنت الدول التشريعات الخاصة بأخلاقيات ويتبعه كمادة دراسية في كل الجامعات العالمية كما يتم إنشاء الأجهزة المختلفة في الدول لمكافحة الفساد الإداري والجمعيات المدنية المتخصصة في الأخلاقيات وقواعد آداب المهنة وأخلاقيات الوظيفة العامة والقيم والسلوك الأخلاقي والمسؤولية الأخلاقية وغيرها من المصطلحات ذات العلاقة. كما انتشر المفهوم ليشمل تفصيلات محددة لكل مهنة كعلم وتنظيمات ومواثيق شرف مهنية فهناك الحديث عن أخلاقيات الطب وأخلاقيات الحاسوب وأخلاقيات المنظمات الافتراضية وأخلاقيات استخدام الانترنت وأخلاقيات البحث في الهندسة الوراثية وأخلاقيات رياضة الألعاب وغيرها.

أخلاقيات رائد الأعمال

إن أخلاقيات رائد الأعمال هي مبادئ وأصول ينبغي أن يسير عليها ويراعي تطبيقها كل ممارس في أي مستوى إداري سواءً كان رئيساً أو مرؤوساً، أميراً أو وزيراً، مديرًا أو أجيراً. ولكن الإدارات العليا تزداد عليها المسؤوليات، وتتعاظم عليها الواجبات مما يزيد أهمية تحليها بالصفات الحميدة، والمبادئ الأساسية للمدير. لذا فقد أفردنا في هذا القسم الصفات الواجب أن يتحلى بها رائد الأعمال. وقد أجملناها في عشر صفات سننشرحها تباعاً في السطور التالية.

أولاً : أن يكون حسن الخلق :

إن من أهم الصفات التي ينبغي أن يتتصف بها عموماً والمدير بوجه خاص هي حسن الخلق ، فالخلق الحسن يستطيع الإداري أن يكسب احترام مرؤوسيه ومن ثم يقودهم لتحقيق الأهداف المنشودة وهم في حالة معنوية عالية، فلا يشعر أحدهم أنه محترق أو مهمش أو مستصغر، أو أن تصدر منه الكلمات النابية والألفاظ المحرقة من حوله من المرؤوسيين، وإنما يعاملهم معاملة إنسانية حسنة فترتفع حالته المعنوية فيقبلون على إنجاز العمل وهم في أحسن حال .

وقد ضرب لنا رسولنا الكريم صلى الله عليه وسلم المثل الأعلى في حسن الخلق ، فوصفه رب سبحانه تعالى بأنه ذو خلق عظيم

فيقول جل من قائل واصفاً بيته (وَإِنَّكَ لَعَلَىٰ خُلُقٍ عَظِيمٍ) سورة القلم آية (٤). كما يقول المصطفى صلى الله عليه وسلم عن المهمة التي بعث بها : عن مالك أنه قد بلغه أن رسول الله صلى الله عليه وسلم قال (بعثت لأتمم حسن الأخلاق) رواه أحمد ، ومن هنا تتضح الأهمية الكبرى لمكارم الأخلاق وحسنها .

ثانياً : أن يكون قدوة حسنة :

يجب أن يكون المدير هو وأفعاله قدوة لرؤوسه كي يحتذوا بها ، فلا بد وأن يكون الإداري المسلم هو أول من يطبق تعليمات العمل، فلا يأمر بشيء إلا ويكون هو أول من ينفذه، ولا ينهى عن شيء إلا ويكون هو أول من يبتعد عنه .

فقد كان قدوتنا الرسول الله صلى الله عليه وسلم خير مثل على ذلك ، فما أمر بشيء إلا كان هو أول من يعمل به وما نهى عن شيء إلا وكان أول من ينتهي عنه وفي هذا يقول المولى سبحانه وتعالى (لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أَسْوَأُ حَسَنَةً مِّنْ كَانَ يَرْجُوُ اللَّهُ وَالْيَوْمَ الْآخَرَ وَذَكَرَ اللَّهَ كَثِيرًا) سورة الأحزاب آية (٢١). فالمدير يجب أن يكون قدوة لرؤوسه ، فلا يعقل أن ينادي بالالتزام بمواعيد العمل مثلاً وهو غير ملتزم بها ، ولا يعقل أن ينادي بالعدل وهو ظالم ، ولا بالأخلاق وهو غارق في تفضيل وتقديم أعماله ومصالحه الشخصية . وفي ذلك يقول الحق سبحانه وتعالى (يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَمْ تَقُولُوا مَا لَا تَفْعَلُونَ × كَبُرَ مَقْتاً عِنْدَ اللَّهِ أَنْ تَقُولُوا مَا لَا تَفْعَلُونَ) سورة الصاف آية (٢ - ٣) .

ثالثاً : أن يكون عادلاً :

يجب أن يكون المدير عادلاً بين رؤوسه وألا يفرق بينهم في تعامله معهم ، ولا يحابي مرؤوساً على حساب مرؤوس آخر فشعور المرؤسين بعدالة رئيسهم يرفع من حالتهم المعنوية وفي نفس الوقت يمنحوه ثقتهما، أما عندما تغيب العدالة تشتعل النزاعات بالغضب والكراهية وتصيد الأخطاء ، واليأس من العمل. وفي ذلك يقول الرسول صلى الله عليه وسلم في الحديث الذي رواه عوف بن مالك رضي الله عنه قال : سمعت رسول الله صلى الله عليه وسلم يقول : (خيار أئمتك الذين تحبونهم ويع恨ونكم ، وتصلون عليهم ويسألون عليكم ، وشرار أئمتك الذين تبغضونهم ويعغضونكم ، وتلعنونهم ويلعنونكم) قال : قلنا يا رسول الله ، أفلانا بهم ؟ قال : (لا ، ما أقاموا فيكم الصلاة ، لا ، ما أقاموا فيكم الصلاة) رواه مسلم ، قوله تصلون عليهم : تدعون لهم.

وهناك العديد من الآيات القرآنية والأحاديث النبوية التي تبين ضرورة العدل ، من ذلك قول المولى سبحانه وتعالى (يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا كُونُوا قَوَامِينَ لِلَّهِ شُهَدَاءَ بِالْقِسْطِ وَلَا يَجْرِمَنَّكُمْ شَنَآنُ قَوْمٍ عَلَىٰ أَنْ تَعْدِلُوا اعْدِلُوا هُوَ أَقْرَبُ لِلتَّقْوَىٰ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ خَيْرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ) سورة المائدة- آية (٨) .

وعكس العدل الظلم في معاملته للمرؤسيه ولن تحت إمرته من العمال والموظفيين. ومن صوره مطل الغني وحرمان الحقوق المادية كالأجور والرواتب، والحقوق المعنوية كالراتب والترقيات والتقدير والاحترام.

والظلم ظلمات يوم القيمة . وكان معاوية رضي الله عنه يقول : إنني لاستحي أن أظلم من لا يجد علي ناصرا إلا الله . وقال سحنون بن سعيد : كان يزيد بن حاتم يقول : ما هبت شيئاً قط هبتي من رجل ظلمته ، وأنا أعلم أن لا ناصر له إلا الله ، فيقول حسبك الله ، الله بيبي ويبينك .

وبكي علي بن الفضل يوماً ، فقيل له ما يبكيك . قال أبكي على من ظلمني إذا وقف غداً بين يدي الله تعالى ولم تكن له حجة. ونادى رجل سليمان بن عبد الملك وهو على المنبر : يا سليمان اذكر يوم الأذان فنزل سليمان من على المنبر ودعا بالرجل ، فقال له ما يوم الأذان فقال : قال الله تعالى : (فَإِذَا نَّادَنَ مُؤْذِنٌ بَيْنَهُمْ أَنْ لَعْنَةَ اللَّهِ عَلَى الظَّالِمِينَ) سورة الأعراف - آية (٤٤) ، قال : فما ظلمتك قال : أرض لي بمكان كذا وكذا أخذها وكيلك ، فكتب إلى وكيله ادفع إليه أرضه وأرضاً مع أرضه. وروي أن سلطاناً رقم على بساطه :

فالظلم مصدره يفضي إلى الندم
يدعوا عليك وعين الله لم تنم

لا تظلمن إذا ما كنت مقتداً
تنام عيناك والمظلوم منتبه

رابعاً : أن يكون رحيمًا :

فالمدير الذي يكون رحيمًا مع مرؤسيه يحبونه ويخلصون له وكذلك ترتفع حالتهم المعنوية. وعندما يكون قادرًا على توقيع عقوبة معينة على بعضهم ثم يغفو عنهم يزداد حبهم واحترامهم له. ومن الرحمة أن يصبر عليهم ويسعى إلى تقدمهم وتطورهم ، ويسعد بتوفيقهم ونجاتهم ، وفتح سبل الخير لهم ، وهو في ذلك يكون ممثلاً للتوجيهات القرآنية الكريمة حيث يقول المولى سبحانه وتعالى (فَاعْفُ عَنْهُمْ وَاصْفَحْ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُحْسِنِينَ) سورة المائدة - آية (١٢) . وعن عائشة رضي الله عنها قالت : سمعت رسول الله ﷺ يقول في بيتي هذا : (اللهم من ولي من أمر أمتي شيئاً ، فشق عليهم ، فاشقق عليه ، ومن ولي من أمر أمتي شيئاً ، فرق بهم ، فارفق به) رواه مسلم . وهذا لا يتنافي مع أن يكون المدير حازماً جاداً لا يترك مجالاً للتسيب والخمول والكسل ، ويحرص على مراقبة الموظفين ومتابعتهم ، وتحثهم على الإنجاز والفعالية.

وقال الحسن بن أبي الحسن إذا كان يوم القيام نادى مناد من كان له على الله أجر فليقم ، فلا يقوم إلا العاقون عن الناس ، وتلا قوله تعالى : (فَمَنْ عَفَا وَأَصْلَحَ فَأَجْرُهُ عَلَى اللَّهِ سورة الشورى - آية (٤٠) .) وقال علي كرم الله وجهه : أولى الناس بالعفو

أقدرهم على العفو به . وقال رضي الله عنه : أقيلوا ذوي المروءات عشراتهم ، فما يعثر منهم عاشر ، إلا ويده بيد الله يرفعه.

وكان المأمون رحمة الله تعالى يحب العفو ويؤثره ويقول : لقد حبب إلى العفو، حتى إنني أخاف أن لا أثاب عليه .

وكان الأحنف رحمة الله تعالى : كثير العفو والحكم ، وكان يقول ما آذاني أحد إلا أخذت في أمره بإحدى ثلاث : إن كان فوق عرف له فضل ، وإن كان مثلي تفضل عليه ، وإن كان دوني أكرمت نفسي عنه . وكان مشهوراً بين الناس بالحلم وبذلك ساد عشيرته وكان يقول : وجدت الاحتمال أنصر من الرجال . وقيل له ممن تعلم الحلم فقال : من قيس بن عاصم كنا نختلف إليه في الحلم ، كما يختلف إلى الفقهاء في الفقه ، ولقد حضرت عنده يوماً وقد أتوه بأخ له قد قتل ابنه ، فجاءوا به مكتوفاً فقال : ذعرتم أخي أطلقوه ، وأحملوا إلى أم ولدي ديته ، فإنها ليست من قومنا ، ثم أنشأ يقول :

أقول للنفس تصبراً وتعزية إحدى يدي أصابتني ولم ترد
كلاهما خلف من فقد صاحبه هذا أخي حين أدعوه وذا ولدي

وقيل: من عادة الكريم إذا قدر غفر ، وإذا رأى زلة ستر . والذي يجب على العاقل مديراً كان أو أجيراً إذا أمكنه الله تعالى أن لا يجعل العقوبة شيمته ، وإن كان لا بد من الانتقام فليرفق في انتقامه إلا أن يكون حدّاً من حدود الله تعالى .

خامساً: أن يكون عفيف النفس :

لابد وأن يتصف المدير بعفة النفس فإذا كان الإداري عفيف النفس ، يعفها عن الشهوات والمحرمات فما من شك أن مرؤوسه سيقتدون به ، ويعفوا أنفسهم ومن ثم تستقيم الأمور في العمل طالما أن هناك بعداً عن الشبهات . فقد جاء في الحديث : عن أبي هريرة رضي الله عنه أن رسول الله صلى الله عليه وسلم قال : (عرض علي أول ثلاثة يدخلون الجنة : الشهيد وعبد أدى حق الله وحق مواليه وفقير عفيف متuff) رواه الترمذى .

وعن ابن عمر رضي الله عنهما أن النبي صلى الله عليه وسلم قال : (لا تزال المسألة بأحدكم حتى يلقى الله تعالى وليس في وجهه مزعة لحم) متفق عليه . وعنده أن النبي صلى الله عليه وسلم قال وهو على المنبر ، وذكر الصدقة والتعفف عن المسألة : (اليد العليا خير من اليد السفلة . واليد العليا هي المنفقة ، والسفلى هي السائلة) متفق عليه .

وقيل : ينبغي أن يكون المرء في دنياه كالداعو إلى الوليمة إن أنته صحفه تتاولها ، وإن لم تأته لم يرصدها ، ولم يطلبها . وقيل الحرص ينقص من قدر الإنسان ، ولا يزيد في رزقه . وقيل للاسكندر : ما سرّ الدنيا ، قال الرضا بما رزقت منها . قيل: فما غمّها .



قال الحرص عليها . وقال الحسن : لورأيت الأجل ومروره ، لنسيت الأمل وغروه . وقال بعضهم :

لَوْمَ يَكُنْ مِنْهَا إِلَّا راحَةُ الْبَدْنِ
هِيَ الْقَناعَةُ فَالْزَمْهَا تَعْشُ مَلِكًا
هَلْ راحَ مِنْهَا بِغَيْرِ الْقَطْنِ وَالْكَفْنِ

وَانْظُرْ مَنْ مَلَكَ الدُّنْيَا بِأَجْمِعِهَا

سادساً : أن لا يستبد بالرأي :

يجب أن يتصرف المدير وخاصة عند اتخاذ القرارات الهامة بصفة الشورى فلا يكون مستبدًا برأيه وإنما عليه أن يشاور ويشيع جو المشورة التي ينادي بها الدين القويم ، فإن للشورى تأثيراً كبيراً لدى المرؤوسين في رفع حالتهم المعنوية ورضاهما ومشاركتهم ، وقد نادى بها القرآن الكريم في العديد من المواقف ، منها قول المولى عز وجل (فَاعْفُ عَنْهُمْ وَاسْتَغْفِرْ لَهُمْ وَشَاوِرْهُمْ فِي الْأَمْرِ إِذَا عَزَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ) سورة آل عمران - آية (١٥٩) .

والأحاديث النبوية التي تدعو إلى المشورة كثيرة ، بل إن تطبيقاته صلى الله عليه وسلم لمبدأ الشورى واسعة وما أدل على ذلك من قول أبي هريرة رضي الله عنه : ما رأيت أحداً أكثر مشورة لأصحابه من رسول الله صلى الله عليه وسلم .

فعندما لا ينفرد الإداري باتخاذ القرار بل يلجأ إلى مرؤوسيه وخاصة الأماناء الأقوياء لمشاورتهم يقوى الرأي وي Sidd و يكون أدعي إلى الحكمة والصواب . كما يكسب بذلك احترام من حوله من المرؤوسين ، ويضمن مشاركتهم وتبنيهم للرأي ، وحرصهم على نجاحه .

قال الحسن : الناس ثلاثة : فرجل رجل ، ورجل نصف رجل ، ورجل لا رجل . فأما الرجل الرجل فذو الرأي والمشورة . وأما الرجل الذي هو نصف رجل فالذي له رأي ، ولا يشاور . وأما الرجل الذي ليس بـرجل فالذي ليس له رأي ولا يشاور .

وقال أعرابي : لا مال أوفر من العقل ، ولا فقر أعظم من الجهل ، ولا ظهر أقوى من المشورة . وقيل من بدأ بالاستخاراة وثنى بالاستشارة فحقيقة أن لا يخيب رأيه .

ولمحمد الوراق :

فَتَقَّ الْأَمْرُ مُنَاظِرًا وَمُشَارِرًا
إِنَّ اللَّبِيبَ إِذَا تَفَرَّقَ أَمْرُهُ
فَتَرَاهُ يَعْتَسِفُ الْأَمْرُ مُخَاطِرًا
وَأَخْوَ الْجَهَالَةِ يَسْتَبِدُ بِرَأْيِهِ

سابعاً: أن يكون نصوهاً

يجب على المدير أن يكون نصوهاً ويكثر من إسداء النصح لمرؤوسيه إذا رغب في الإقلال من الأخطاء الممكن وقوعها ، وبالتالي فإذا ما قلت أخطاؤهم زادت إنتاجيتهم وثقتهم بأنفسهم ، وقربهم من رئيسهم ، واحترامهم له ، وقد حذر الرسول صلى الله عليه وسلم كل مسئول من حجب النصيحة عن مرؤوسيه فقد جاء في الحديث النبوي : عن معلم قال سمعت النبي صلى الله عليه وسلم يقول : (ما من عبد استرعاه الله رعية فلم يحطها بنصحه إلا لم يجد رائحة الجنة) رواه البخاري . وروي أن كسرى أنشروا وان كان له معلم حسن التأديب يعلمه حتى فاق في العلوم ، فضربه المعلم يوماً من غير ذنب ، فأوجعه فحقد أنشروا عليه ، فلما ولـي الملك قال للمعلم ما حملك على ضربـي يوم كذا وكذا ظلـاماً فقال له : لما رأـيـتك ترـغـبـ فيـ العـلـمـ رـجـوـتـ لكـ الـمـلـكـ بـعـدـ أـيـكـ فـأـحـبـتـ أنـ أـذـيقـ طـعـمـ الـظـلـمـ لـثـلاـ تـلـمـ !

ثامناً: أن يتحلى بصفة الإيثار :

يجب أن يتصرف المدير المسلم بصفة الإيثار وبعدم الأنانية ، وألا يسعى إلى تحقيق المكاسب الشخصية من وراء اقتراحات وآراء مرؤوسـيه ، فإن ذلك يحيطـ معـنـوـيـاتـهـ ، ويفـقـدـ الثـقـةـ بهـ ، وإنـماـ عـلـيـهـ إـسـنـادـ الحـقـ لـاصـحـابـ وـالـفـضـلـ لـأـهـلـهـ ، والاعـتـرـافـ لـمـحـسـنـينـ بماـ أـحـسـنـواـ ، وـذـكـرـ ذـكـرـ عـنـدـ مـنـ هـوـ أـعـلـىـ مـنـهـ دـوـنـ أـنـ يـنـسـبـ الـعـلـمـ لـنـفـسـهـ وـلـمـ يـكـنـ هـوـ فـاعـلـهـ . وأـلـاـ يـقـدـمـ مـصـلـحـتـهـ الشـخـصـيـةـ عـلـىـ مـصـلـحـةـ مـرـؤـسـيـهـ ، بلـ كـمـاـ يـحـبـ الـمـسـلـمـ لـنـفـسـهـ يـنـبـغـيـ أـنـ يـحـبـ لـغـيرـهـ ، وـقـدـ بـيـنـ لـنـاـ الرـسـوـلـ الـكـرـيمـ صـلـىـ اللـهـ عـلـيـهـ وـسـلـمـ ذـلـكـ فيـ الـحـدـيـثـ الـذـيـ روـاهـ اـنـسـ عـنـ النـبـيـ صـلـىـ اللـهـ عـلـيـهـ وـسـلـمـ قـالـ (ـ وـالـذـيـ نـفـسـيـ يـبـدـهـ لـاـ يـؤـمـنـ عـبـدـ حـتـىـ يـحـبـ لـجـارـهـ أـوـ قـالـ لـأـخـيـهـ مـاـ يـحـبـ لـنـفـسـهـ) رـواـهـ مـسـلـمـ . وـيـرـوـيـ أـنـ الـمـسـوـرـ اـبـنـ مـخـرـمـةـ قـدـ اـحـتـكـرـ طـعـامـاـ كـثـيرـاـ ، فـرـأـيـ سـحـابـاـ فيـ الـخـرـيفـ فـكـرـهـ ، فـقـالـ :ـ أـلـاـ أـرـأـيـ كـرـهـتـ مـاـ يـنـفـعـ الـمـسـلـمـينـ ؟ـ فـأـلـىـ أـنـ لـاـ يـرـجـعـ فـيـ شـيـئـاـ ، فـأـخـبـرـ بـذـلـكـ عـمـرـ بـنـ الـخـطـابـ رـضـيـ اللـهـ عـنـهـ فـقـالـ لـهـ عـمـرـ :ـ جـزـاكـ اللـهـ خـيـراـ .

وكان الحجاج بن دينار قد بعث طعاماً إلى البصرة مع رجل وأمره أن يبيعه يوم يدخل بسعر يومه ، فأتاـهـ كـتـابـهـ إـنـيـ قـدـمـتـ الـبـصـرـةـ فـوـجـدـتـ الـطـعـامـ مـنـقـصـاـ فـحـبـسـتـهـ ، فـزـادـ الـطـعـامـ فـازـدـدـتـ فـيـهـ كـذـاـ وـكـذـاـ ، فـكـتـبـ إـلـيـهـ الـحـجـاجـ :ـ إـنـكـ قـدـ خـتـنـتـاـ وـعـمـلـتـ بـخـلـافـ مـاـ أـمـرـنـاكـ بـهـ إـنـاـكـ كـتـابـيـ فـتـصـدـقـ بـجـمـيعـ ذـلـكـ الـثـمـنـ ثـمـ الـطـعـامـ عـلـىـ فـقـرـاءـ الـبـصـرـةـ ، فـلـيـتـنـيـ أـسـلـمـ إـذـاـ فـعـلـتـ ذـلـكـ .

تاسعاً : أن يكون ذا كفاءة وعلم :

لابد وأن يكون المدير المسلم على درجة عالية من الكفاءة الإدارية والعلم بأحوال العمل ، بل يعمل على تنمية ذلك في نفسه ، ذلك لأن شعور المرؤوسين أن رئيسيهم على قدر كبير من الكفاءة والعلم ، سيشعرهم بالاطمئنان ، وستزداد ثقتهم به وطاعتهم له ، أما إن كان غير ذلك فقد يستصغرونه ويستخفونه والمسؤولية التي أوكل إليها . وقد بين القرآن الكريم بأن العلم والكفاءة تميز أصحابها عن غيرهم الذين لا يتعلمون بها ، يقول المولى عز وجل (قُلْ هَلْ يَسْتَوِي الَّذِينَ يَعْلَمُونَ وَالَّذِينَ لَا يَعْلَمُونَ إِنَّمَا يَتَذَكَّرُ أُولُو الْأَلْبَابِ) سورة الزمر - آية (٩) .

عاشرًا : أن يكون حكيماً وفطناً :

لابد أن يتتصف المدير المسلم بأن يكون ذكياً فطناً وحكيماً ، فإذا ما أدرك المرؤوسون أن رئيسيهم يتمتع بهذه الصفة زادت ثقتهم به ، وزاد اهتمامهم بالعمل وحرصهم على الإتقان والتميز والإبداع ، وقد بين لنا القرآن الكريم أن الذي يتميز بالحكمة يكون قد أوتي خيراً كثيراً ، يقول الحق سبحانه وتعالى (يُؤْتِي الْحِكْمَةَ مَنْ يَشَاءُ وَمَنْ يُؤْتَ الْحِكْمَةَ فَقَدْ أُوتِيَ خَيْرًا وَمَا يَذَكَّرُ إِلَّا أُولُو الْأَلْبَابِ) سورة البقرة - آية (٢٦٩) .

وحكمته وفطنته يجب أن لا تؤدي إلى غروره وتكبره على مرؤوسيه ومن حوله من العاملين . ومن الواجب أن يبتعد عن الظاهرة لمنصبه وموقعه أيًا كان في المنظمة ، وأن يخوض جناحه لرؤوسيه ، وأن يعيش بينهم ومعهم بكل ود وتواضع . فعن أبي هريرة رضي الله عنه أن رسول الله صلى الله عليه وسلم قال : (ما نقصت صدقة من مال ، وما زاد الله عبداً بعفو إلا عزاً ، وما تواضع أحد لله إلا رفعه الله) رواه مسلم .

وقال الأحنف بن قيس : ما تكبر أحد إلا من ذلة يجدها في نفسه . ورأى رجل رجلاً يختال في مشيه . فقال : جعلني الله مثلك في نفسك ، ولا جعلني مثلك في نفسي . ومر بعض أولاد المهلب بن أبي صفرة بمالك بن دينار وهو يتبعه في مشيه ، فقال له مالك : يا بني لو تركت هذه الخيالء لكان أجمل لك . فقال أو ما تعرفي . قال : أعرفك معرفة جيدة ، أولك نطفة مذرة ، وأخرك جيفة قذرة ، وأنت بين ذلك تحمل العذرة ، فأرجح الفتى رأسه وكف عما كان عليه . وقال لا يدوم الملك مع الكبر ، وحسبك من رذيلة تسلب الرياسة ، والسيادة . وأعظم من ذلك أن الله تعالى حرم الجنة على المتكبرين فقال تعالى : (تَلْكَ الدَّارُ الْآخِرَةُ نَجَعَلُهَا لِلَّذِينَ لَا يَرِيدُونَ عُلُوًّا فِي الْأَرْضِ وَلَا فَسَادًا وَالْعَاقِبَةُ لِلْمُتَّقِينَ) سورة القصص - آية (٨٣) . فقرن الكبر بالفساد . والله الهادي للعباد .

المسئولية الاجتماعية

انتشر الشعور بالمسئولية الاجتماعية لدى مؤسسات القطاع الخاص بعد أن كانت المسئولية من صبغة على الحكومات في أغلب أبعادها، وأصبحت كثيرة من الشركات والمؤسسات في البلدان المتقدمة تعتبر المسئولية الاجتماعية وأخلاقيات العمل كالمواضيق الأساسية للأعمال. والمسئولية الاجتماعية تمليها الحاجة الملحة للدور المطلوب من القطاع الخاص للمساهمة في تنمية المجتمع والمشاركة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وعندما يراد للقطاع الخاص أن يتسع في إدارة النمو الاقتصادي للبلدان فإن دوره الاجتماعي أيضاً يأخذ حظه من الاهتمام والتوسع. فدور الحكومة المتقدمة ينحصر عادة في مقابل تعدد القطاع الخاص والاضطلاع بمسئولياته المتوازنة مع المجتمع والمكملة لدور الدولة الأساس. وهناك في العالم المتقدم بلغت المسئولية الاجتماعية حدّاً من التنظيم ما يجعل الشركات تساهُم في التنمية الاجتماعية بصورة شتى ومجالات عادة منها الاجتماعية والثقافية والرياضية والإنسانية والبيئية. وأصبح لزاماً على الشركات الكبرى أن تبين مدى اهتمامها بالمسئولية الاجتماعية ومدى مساحتها الفاعلة ضمن هذا المفهوم. كما أن المجتمع والجمهور والعملاء والمستهلكين أصبحوا يصنفون الشركات ويحترمونها بمقدار ما تقدمه من مساهمة وعطاء للمجتمع. بل أن عدداً كبيراً من المستثمرين في الأسهم اليوم في أمريكا يشتّرون التزام الشركات التي يشاركون فيها بالمسئولية الاجتماعية، وفي أمريكا أيضاً بلغت الأصول الاستثمارية الخاصة لشروط المسئولية الاجتماعية والبيئية ١٠٪ أي حوالي تريليون دولار.

ويمكن تلخيص بعض فوائد المسئولية الاجتماعية بما يلي :

- أ- تعزيز مفهوم التكافل الاجتماعي بين مختلف شرائح المجتمع. ودعم شعور الانتفاء من قبل بعض شرائحه من أصحاب الاحتياجات الخاصة.**
- ب- المساهمة في التوازن والاستقرار الاجتماعي لسيادة العدالة وتكافؤ الفرص بين مواطنيه.**
- ج- زيادة الوعي بفوائد التعاون والتعاضد بين منظمات المجتمع وأفراده بمختلف مصالحهم.**
- د- المساهم بالاستقرار السياسي والشعور بالعدالة الاجتماعية وزيادة وعي الشعوب بممارسة الرقابة المجتمعية.**
- هـ- نشر الفضيلة والمبادئ السامية بين أفراد المجتمع وفي مجالات التجارة .**

أبعاد المسؤولية الاجتماعية

يرى بعض الباحثين أن المسؤولية الاجتماعية تتضمن عدة أبعاد يمكن تصنيفها ضمن عناصر يمكن قياسها بمقاييس مختلفة بحسب مجالات العمل والبيئة المحيطة والمؤثرين والمتأثرين بها. وقد أشار أحد الباحثين أن المسؤولية الاجتماعية تتضمن أربعة أبعاد رئيسية هي الاقتصادي Economic و الأخلاقي Ethical والقانوني Legal والخيري Philanthropy وقد صنف هذه الأبعاد ضمن مصفوفة توضح أثرها على البيئة المحيطة والمستفيدين.

أبعاد المسؤولية الاجتماعية

البعد	العناصر الرئيسية	العناصر الفرعية
اقتصادي	المنافسة العادلة	- منع الاحتكار وعدم الإضرار بالمستهلكين. - احترام قواعد المنافسة وعدم إلحاق الأذى بالمنافسين.
تقني	التكنولوجيا	- استفادة المجتمع من التقدم التكنولوجي والخدمات التي يمكن أن يوفرها. - استخدام التكنولوجيا في معالجة الأضرار التي تلحق بالمجتمع والبيئة.
	قوانين حماية المستهلك	- عدم الاتجار بالمواد الضارة على اختلاف أنواعها. - حماية الأطفال صحياً و ثقافياً. - حماية المستهلك من المواد المزورة والمزيفة.
	حماية البيئة	- منع تلوث المياه والهواء والتربة. - التخلص من المنتجات بعد استهلاكها. - منع الاستخدام التعسفي للموارد. - صيانة الموارد وتنميتها.
قانوني		- منع التمييز على أساس العرق أو الجنس أو الدين. - ظروف العمل ومنع عمل الأحداث وصغر السن. - إصابات العمل. - التقاعده و خلط الضمان الاجتماعي. - عمل المرأة و ظروفها الخاصة. - الوافدين و تشغيل غير القانونيين. - عمل المعوقين وأصحاب الاحتياجات الخاصة.
	السلامة و العدالة	

<ul style="list-style-type: none"> - مراعاة الجوانب الأخلاقية في الاستهلاك. - مراعاة مبدأ تكافؤ الفرص في التوظيف. - مراعاة حقوق الإنسان. 	المعايير الأخلاقية	أخلاقي
<ul style="list-style-type: none"> - احترام العادات والتقاليد. - مكافحة المخدرات والمارسات اللا أخلاقية. 	الأعراف والقيم الاجتماعية	
<ul style="list-style-type: none"> - نوع التغذية. - الملابس. - الخدمات. - النقل العام. - الذوق العام. 	نوعية الحياة	خيري

وقد قام الباحثون بترتيب هذه الأبعاد على شكل هرمي Pyramid لبيان طريقة الترابط بينها. وإيضاح أن كل بعد يستند ويعتمد على البعض الآخر. فلا يمكن أن تتوقع من منظمات الأعمال مبادرات خيرة ومسؤولية إذا لم تكن هذه المنظمات قد تجاوزت في تطبيقاتها المسؤوليات الاقتصادية والقانونية والأخلاقية تجاه المجتمعات التي تعمل فيها. ويوضح الشكل الآتي الهرم المسمى باسم الباحث ”هرم Carroll للمسؤولية الاجتماعية“

هرم Carroll للمسؤولية الاجتماعية



المراجع

- ١- الشميري، أحمد. أخلاقيات الموظف المسلم. الجمعية السعودية للإدارة. ١٤٢٥ هـ
- ٢- الغالبي محسن، وصالح العامري. المسؤولية الاجتماعية وأخلاقيات الأعمال. دار وائل للنشر. ٢٠٠٥ م.

أخلاقيات رائد الأعمال



مختبر الملك سلمان لريادة الأعمال

king saud university - P.O.Box 2454 - Riyadh 11451 - Saudi Arabia - Tel: +966 14696270 - Fax: +966 14674122

alriyadah.ksu.edu.sa

-

alriyadah@ksu.edu.sa